



*Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие
на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.*

МЕЖДИННА ОЦЕНКА НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПЛАН ЗА ИНТЕГРИРАНО РАЗВИТИЕ НА ОБЩИНА АНТОНОВО 2021-2027 Г. ЗА ПЕРИОДА 2021 -2023 Г.





СЪДЪРЖАНИЕ:

1. ВЪВЕДЕНИЕ	3
1.1. Методика и организация на разработване на междинната оценка	4
1.1.Използвани методи и подходи.....	5
1.2. Източници на информация.....	6
2. ОЦЕНКА НА ПЪРВОНАЧАЛНИТЕ РЕЗУЛТАТИ ОТ ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПЛАНА ПО ПРИОРИТЕТИ	10
3. ОЦЕНКА НА СТЕПЕНТА НА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ И УСТОЙЧИВОСТТА НА РЕЗУЛТАТИТЕ, ИЗГОТВЕНА НА БАЗА НА ИНДИКАТОРИТЕ ЗА ВЪЗДЕЙСТВИЕ И РЕЗУЛТАТ	12
4. ОЦЕНКА НА ЕФЕКТИВНОСТТА И ЕФИКАСНОСТТА НА ИЗПОЛЗВАНИТЕ РЕСУРСИ	24
4.1. Финансова ефективност и ефикасност.....	41
4.2. Ефективност и ефикасност по отношение на техническото изпълнение.....	42
5. ДЕЙСТВИЯТА, ПРЕДПРИЕТИ ОТ КОМПЕТЕНТНИТЕ ОРГАНИ С ЦЕЛ ОСИГУРЯВАНЕ НА ЕФЕКТИВНОСТ И ЕФИКАСНОСТ ПРИ ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПИРО, В Т.Ч.:	45
5.1. Мерките за наблюдение и създадените механизми за събиране, обработване и анализ на данни.....	45
5.2. Преглед на проблемите, възникнали в процеса на прилагане на ПИРО, както и мерките за преодоляване на тези проблеми.....	48
5.3. Мерките за осигуряване на информация и публичност на действията по изпълнение на ПИРО;.....	49
5.4. Мерките за постигане на необходимото съответствие на ПИРО със секторните политики, планове и програми на територията на общината.....	50
5.5. Мерките за прилагане принципа на партньорство.....	51
5.6. Резултатите от извършени оценки за периода.....	51
6. ЗАКЛЮЧЕНИЯ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ЗА ПОДОБРЯВАНЕ НА РЕЗУЛТАТИТЕ ОТ НАБЛЮДЕНИЕТО НА ПИРО	51

1. ВЪВЕДЕНИЕ

Планът за интегрирано развитие на Община Антоново като стратегически документ обвързва сравнителните предимства и потенциал за развитие на местно ниво с ясно дефинирана визия, цели и приоритети за постигане на стратегически цели, обединени от стремежа към устойчивото развитие и подобряване на качеството на живот в общината.

ПИРО Антоново (2021-2027 г.) визира период от седем години. Това ще е период, белязан с усилията и надеждите за преодоляване на ефектите от глобалната пандемия COVID-19. ПИРО Антоново е основният инструмент за управление на Община Антоново седем години напред. Той следва да интерпретира и конкретизира общата законодателна и стратегическа рамка на регионалното развитие в България и Европа, да изяви местната специфика и да предложи аргументирани решения за социалните, икономическите, екологичните, културните и управленските предизвикателства по пътя към устойчиво развитие на общината.

Изпълнението на ПИРО за развитие на Община Антоново се отчита чрез годишни доклади за наблюдението на изпълнението на Общинския план за развитие на основание чл. 23, т. 4 от Закона за регионално развитие (ЗРР), чл. 72, ал. 2 от Правилника за прилагане на ЗРР, на основата на данните от системата за наблюдение и оценка на ПИРО. Годишните доклади за наблюдението на изпълнението на общинския план за развитие осигуряват информация за изготвяне на междинна и последваща оценка на общинския план за развитие.

Междинната оценка по своята същност представлява систематичен и обективен преглед на напредъка и оценка за ефективността на постигнатите резултати от изпълнението на Плана за интегрирано развитие на Община Антоново 2021-2027 г. Целта е да се установи степента на съответствие на стратегическия документ с потребностите и нуждите от развитие на Общината, реалистичността и постижимостта на поставените цели, ефективността и ефикасността на използваните ресурси, реализацията и въздействието на Плана върху процеса на развитие за оценявания период. Основна цел на МО е да осигури надеждна и полезна за управляващите информация, която да интегрира опита и поуките от първоначалния етап от реализацията на Плана в цялостния процес на стратегическо планиране и вземане на адекватни решения. Междинната оценка на ПИРО се извършва, за да се осигури независима и актуална информация за постигнатите резултати от изпълнението на Плана.

Предмет на анализ и оценка е изпълнението на целите и приоритетите, заложен в ПИРО на Община Антоново. Той е основен инструмент за прилагане на регионалната

политика за устойчиво и балансирано развитие на общинско ниво и за ефективното управление на общината. Основание за разработването на ПИРО са разпоредбите на чл.14 от Закона за регионално развитие, съгласно които Общинският план определя целите и приоритетите на развитие, както и финансовите ресурси за реализацията му. Съгласно изискванията на Закона, общинските планове за развитие са средносрочни планови документи, като сроковете за тяхното разработване се обвързват с циклите на държавното планиране. Основното предназначение на този план е да се поставят на планова основа местните инициативи и да създаде конкретен документ, включващ цели, приоритети и мерки за ефективно и целево използване на ресурсите и решаване на приоритетни за общината проблеми и задачи.

Съгласно Закона за регионалното развитие (чл. 30, 31) стратегическите планове подлежат на наблюдение и оценка с оглед постигане на ефективност и ефикасност на планирането, програмирането, управлението и ресурсното осигуряване на развитието. Чл. 33 на ЗРР регламентира извършването на междинна оценка не по-късно от 4 години от началото на периода на действие на стратегическите планове, и в частност на Общинския план за развитие. Съгласно чл. 33 ал. 2 на ЗРР Междинната оценка включва:

1. Оценка на първоначалните резултати от изпълнението;
2. Оценка на степента на постигане на съответните цели;
3. Оценка на ефективността и ефикасността на използваните ресурси;
4. Изводи и препоръки за актуализация на съответния документ.

Основната функция на МО е *наличие или не* на необходимост от промяната на плановия документ въз основа на оценката на първите резултати от неговото изпълнение, подобряване на самия план и на отделни негови части.

1.1. Методика и организация на разработване на междинната оценка

Процесът на подготовка и разработване на междинната оценка включва няколко етапа:

➤ Подготовка и събиране на информация. Създадена е организация за провеждане на изследването за разработване на междинна оценка; идентифицирани са конкретни източници на информация, изготвени са указания за събиране на необходимата информация, определени са начините и времевата рамка за събиране на данните и информацията. Проведени са разговори с включените експерти в общинската администрация за разглеждане и обсъждане на събраната информация, както и за изискване на допълнителна информация и данни. Проучени са и други публични информационни източници;

- Обработка на информацията и анализ - събраната първична информация от източниците е систематизирана, обработена, обобщена и представена в табличен и графичен вид и подготвена за анализ;
- Подготовка на доклад за разработената междинна оценка. На база на анализ и оценка на фактите са направени съответните изводи и констатации; формулирани са препоръки за изпълнението на ПИРО за оставащия програмен период;
- Консултиране и съгласуване с основните звена на общинска администрация Опака.

1.1. Използвани методи и подходи

За изпълнение на представените дейности са използвани методи, за разработване на стратегически документи на различни йерархични нива.

Методи за набиране на информация:

- Проучване на документи. Преглед на документи, свързани с прилагането на процеса на оценката;
- Интервюта, проведени с ключови участници в разработването и изпълнението на ПИРО. Обобщените отговори на дават задълбочена информацията за цялостния процес на планиране, изпълнение и отчитане на ПИРО, както и за организацията и взаимодействието между основните партньори.

Методи за анализ на събраната документация:

- Метод на експертна оценка. Оценката на изпълнението на ПИРО беше разделена между експертите в основните отдели на Общинската администрация. Експертите оформиха свои становища, анализирани и обобщени;
- Метод на качествен анализ. Този метод беше използван за изследване на качеството на изпълнение на приоритетите. Чрез него са идентифицирани необходимост от подобрения или корекции и се предлагат изводи и препоръки;
- Метода на факторен анализ.

При разработването на МО са използвани още и: документален, сравнителен анализ, математико-статистически, логическо моделиране. Сред използваните частни методи са: географско описание, географския анализ и синтез, картографски анализ и ГИС, изследване на конкретни случаи (case-studies), SWOT анализ на силните и слабите страни, възможностите и заплахите за изпълнение на ПИРО на Община Антоново до 2027 г.

1.2. Източници на информация

Източниците на информация, които бяха използвани за изготвянето на междинна оценка на ПИРО на Община Антоново:

- ✓ Нормативна уредба, стратегически документи и политики на национално и регионално ниво;
- ✓ Национална стратегия за регионално развитие на Република България за периода 2012-2022 г.;
- ✓ Актуализираната Национална концепция за регионално и пространствено развитие;
- ✓ Интегрирана териториална стратегия за развитие на Североизточния район за планиране от ниво 2 (2021-2027) г.;
- ✓ Актуализиран документ за изпълнение на Областната стратегия за развитие на област Търговище за периода 2018-2020 г.;
- ✓ Методически указания на Министерство на регионалното развитие и благоустройство за актуализация на действащите стратегии и планове за регионално и местно развитие - 2019 г.;
- ✓ Методически насоки за разработване и прилагане на интегрирани планове за градско възстановяване и развитие /изменение/2020 г.;
- ✓ Утвърдени Методически указания за разработване и прилагане на Планове за интегрирано развитие на община (ПИРО) за периода 2021-2027 г.;
- ✓ Утвърдени Методически указания за разработване и прилагане на областни стратегии за развитие (ОСР) за периода 2021-2027 г.;
- ✓ Методика за провеждане на междинна оценка на областните стратегии за развитие;
- ✓ Примерно техническо задание за провеждане на междинна оценка на областните стратегии за развитие.

Документи на общинско ниво:

- ✓ ПИРО на Община Антоново 2021-2027 г.;
- ✓ Протоколи от заседанията на Общински съвет - Антоново;
- ✓ Годишни доклади за изпълнение на ПИРО 2021 – 2023 г.
- ✓ Програма за реализация на Общинския план за развитие на Община Антоново за 2021 -2027 г.
- ✓ Бюджети на Община Антоново за периода 2021-2024 г.

Други източници на информация:

- ✓ ИСУН - Информационна система за управление и наблюдение на структурните инструменти на ЕС в България;
- ✓ Справки за финансирани проекти и получени субсидии по Програма за развитие на селските райони (от сайта на Държавен фонд земеделие),
- ✓ Официални данни и статистическа информация от ТСБ- гр. Търговище и Бюрото по труда гр. Омуртаг
- ✓ Интернет сайтове на институции и организации: Община Антоново, НСИ, АЗ, Областна администрация Търговище, ОПОС, ОПАК, ОПРР, ОПРЧР, ОПРКБИ, ПРСР и други,
- ✓ Информационни интернет сайтове и медии.

Използвани подходи

Интердисциплинарният характер на проблематиката на ПИРО изисква използване на широк спектър от подходи и методи на изследване за изпълнение на поставените цели и изследователски задачи. Основните подходи в разработването на анализа обхващат описаните в Методическите указания за разработване на ПИРО, Регионалните схеми за пространствено развитие съгл. чл. 17 т. 11 на ЗРР от м. февруари 2019 г. и допълнителни такива, извлечени от документите за приоритетите в регионалната и кохезионната политика на ЕС в периода след 2020 г., а именно:

Научно обоснован подход

Подходът е в основата на всички анализи и прогнози и особено на тези, свързани със социалното и икономическото развитие и с аналогични разработки за регионално и пространствено планиране. Съществен елемент от този подход ще бъде изготвянето на теоретичен модел на регионалната схема, обвързващ я с определените насоки в Националната концепция за пространствено развитие за периода 2013-2025 г., Актуализация 2019 г., изискванията на Техническата спецификация и Методическите указания за изготвяне на Регионални схеми за пространствено развитие на районите от ниво 2 на Министерството на регионалното развитие и благоустройството (февруари, 2019 г.).

При разработването на МО са използвани информацията и данните, събрани и обработени за целите на Социално-икономическия анализ на районите на Република България и актуализацията на НКПР, Интегрираната териториална стратегия за развитие на Североизточния регион за планиране от ниво 2, НСИ, Общинска администрация, които ще бъдат допълнени с нови данни, налични към момента на разработване на оценката.

Подход, основан на местните характеристики и потенциал

Използването на този подход, има за цел да подмени универсалните подходи, прилагани от различни международни (Световна банка, ОИСР) и европейски институции за подпомагане на развитието и преодоляване на регионалните различия. Този подход се прилага в изготвянето на анализи на територии със специфични характеристики за да се открият конкурентните предимства на определени териториални единици и за да се определят неизползваните потенциали. Той се възприема като обединяващ местните общности инструмент за решаване на съществуващи проблеми, свързани със заетост и безработица, жилищни условия, незадоволително ниво на публичните услуги, които ограничават икономическите възможности и са в основата на социалната изолация.

Интегриран подход

Реализирането на ПИРО през програмен период 2021-2027 г. налага задължително интегрирания подход при разработването на ПИРО, който да отчита предвижданията на местно ниво на секторните стратегии в областта на икономическото развитие, здравеопазването, образованието, науката, социалните услуги, транспорта, водния сектор, енергетиката, широколентовите комуникации, туризма и околната среда. Този подход, наложил се като основен в политиката за регионално развитие и задължителен при изготвяне на стратегическите документи за регионално и пространствено планиране, има за цел в условията на ограничени ресурси да обедини различни политики, приоритети, проекти, финансови ресурси, източници за финансиране, участници и заинтересовани страни, за постигане на положителна синергия и добавена стойност от реализираните програми. Прилагането на интегриран подход за планиране на местното развитие дава отговор на набелязаните нужди и потенциал за развитие, изисква целите да бъдат съгласувани и да предвиждат взаимодействие с факторите, условията и потенциала за специфичното развитие на местните общности, мрежата от населени места и отделните сектори на икономиката.

Подход „отдолу – нагоре“

Подходът “отдолу-нагоре“, подпомага цялостния процес на вземане на решения, изпълнението им и прилагането на ПИРО, въз основа на предложения, постъпващи от по-ниските йерархични нива. Този подход, който се приема за по-подходящ за стратегически документи за регионално и градско планиране в локални мащаби, ще бъде използван и при разработването на МО с цел да се постигне:

1) изграждане на консенсусен модел с всички заинтересовани страни, повишаване на ангажираността и заинтересоваността на участниците в подготовката и изпълнението на ПИРО;

2) намаляване на риска от недобра вътрешна и външна комуникация и получаване на достатъчно надеждна обратна информация от заинтересованите страни;

3) ефективно използване на цялата налична база от интегрирани знания от различните членове в екипа, допълнени със знанията на местните участници;

4) повишаване на информираността и знанието за същността и основните цели на ПИРО.

Прилагането на подхода „отдолу-нагоре“ във фазата на актуализиране на информацията и на публичните консултации позволява да се постигнат изискванията за информираност, публичност и прозрачност и да се идентифицират по-точно потребностите на местните общности, към които да се ориентират приоритетите и да се насочат публичните средства.

Непрекъснатост на плановия процес.

ПИРО както всеки стратегически документ използва инструментариум и борави със съдържанието, управлението и наблюдението на два типа обекти – материални (територии, селища, инфраструктури, хора) и процеси (урбанизация, дезурбанизация, промяна в предназначението на териториите, пространствено въздействия и намеси, миграции, пазарна среда, деградация, развитие, растеж и т.н.). Сложните взаимодействия между тях са белязани с динамични промени, налагащи непрекъснато наблюдение и съответни актуализации на информационната база, както и периодични корекции в самите планови документи. Непрекъснатостта на плановия процес е условие за неговата устойчивост във времето и гаранция за ефективността му. Преминаването към разработването на по-опростен тип документи за пространствено планиране на национално и регионално ниво и местно ще даде по-големи гаранции, че документите ще бъдат разработвани своевременно, че ще се осигурява надежден мониторинг и контрол на изпълнението им и ще е възможно да се направи актуализация, когато е налице необходимост от такава.

При разработване на междинната оценка на ПИРО Община Антоново са приложени следните основни принципи:

➤ Адекватност - оценката изследва съответствието на постигнатите резултати с планираните нужди и очакванията на етапа планиране;

➤ Партньорство - Основното изискване при изпълнение на този принцип е активното участие на гражданското общество в процеса на разработване, управление и мониторинг на ПИРО;

- Прозрачност и публичност - в рамките на разработването на ПИРО, следва да се представят и популяризират работните предвиждания, начините за тяхната реализация и очакваните конкретни ползи за развитието на общината и нейната общност. Различните механизми за представяне и дискутиране насърчава публичното участие и провокира идеите на различните заинтересовани групи;
- Релевантност - като принцип покрива анализ на целите и тяхната адекватност на социално-икономическия контекст през оценявания период;
- Ефикасност - анализирана е връзката между използваните ресурси и постигнатите резултати и ефекти с постигнатите резултати по съответните приоритети, цели и мерки;
- Ефективност - анализът се концентрира върху оценка на приноса на приоритетните направления и цели за удовлетворяване на идентифицираните проблеми, очаквания и нужди;
- Устойчивост на резултатите - направена е преценка до каква степен може да се очаква, че постигнатите резултати и ефекти ще запазят своята устойчивост и ще имат дълготраен ефект върху жителите на общината.

2. ОЦЕНКА НА ПЪРВОНАЧАЛНИТЕ РЕЗУЛТАТИ ОТ ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПЛАНА ПО ПРИОРИТЕТИ

Уместността на стратегическата част на ПИРО към днешна дата беше тествана от гледна точка на:

1. Съответствие на ПИРО на планове и политики от по-високо ниво. В стратегически аспект ПИРО следва да отчете промените в европейското и националното законодателство и стратегическите насоки за развитие на общността, настъпили след приемането им през 2020 г. Необходимо е акцентирание върху темата за иновациите, която става все по-актуална в европейски и национален мащаб, и евентуална актуализация на ПИРО може да бъде потърсена в тази насока. При разработване на програма за изпълнение на ПИРО до края на 2027 г. е препоръчително да се работи с актуализираните варианти на документите от по-високо ниво, за да се постигне съгласуваност с техните цели и приоритети, в случай, че има промяна. Акцент следва да се постави на прилагането на принципа на устойчиво интегрирано развитие, като се търси съответствие със стратегическото ниво на съответните оперативни програми, по които Община Антоново е бенефициент. Необходимо е да се актуализират мерките и интервенциите от ПИРО с актуалните оперативни програми и потенциалните бенефициенти

от общината. Тази информация определя пресечните точки между източниците на безвъзмездно финансиране и различните приоритети и цели на ПИРО. От нея става ясно за кои приоритети и цели на ПИРО не съществува друг източник на финансиране освен общинския бюджет. Анализът на тази информация може да послужи за целите на годишното програмиране и основание за насочване на бюджетни средства към реализирането на онези цели от ПИРО, които са важни за нуждите на населението от общината, и за които не може да бъде осигурено финансиране от оперативни и други донорски програми. Преглед на ПИРО е необходим не само по отношение на стратегическата част на ПИРО, но и в структурно отношение. За да съответства ПИРО на промените на национално ниво, той трябва да бъде актуализиран с акцент върху системата на изпълнение, мониторинг и контрол на общинския план за развитие;

2. В Общината са разработвани годишни Програми за изпълнението на Плана, в които реализацията на мерките е конкретизирана по години - чрез отделни проекти (дейности), по финансови ресурси и източници на ресурсите. Това до голяма степен улеснява да се даде количествена оценка на степента на постижение на целите на Плана за интегрирано развитие, съобразно планираните срокове. Но е трудно, където липсват количествени данни за изразходените средства по отделните мерки по години, да се прецени ефективността и ефикасността на изразходените финансови ресурси, както и възможностите и затрудненията за финансиране на нови проекти (дейности), през оставащите години до края на плановия период – 2027 г.;

3. МО показва, че методически правилно и логически издържано са разработени SWOT-анализите. Необходимо е обаче да се прецизират и допълнят силните и слабите страни, възможностите и заплахите, съобразно настъпилите най-нови промени във външната и вътрешната среда. Това предполага при социално-икономическия анализ на сегашната ситуация да се актуализират част от данните, свързани със SWOT анализа – брой и структура на населението по различни показатели, заетост и безработица, структура на местната икономика, разпределение на активните фирми по отрасли, промени в структурата на земеделските култури, броя на отглежданите животни в общината, настъпили промени в техническата инфраструктура, промени в материално техническата база на учебните заведения, културните институти, лечебните и социалните заведения, социалната сигурност, и др.

3. ОЦЕНКА НА СТЕПЕНТА НА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ И УСТОЙЧИВОСТТА НА РЕЗУЛТАТИТЕ, ИЗГОТВЕНА НА БАЗА НА ИНДИКАТОРИТЕ ЗА ВЪЗДЕЙСТВИЕ И РЕЗУЛТАТ

Количественото определяне на целите на различните нива (план, приоритети, мерки) е фундаментално както за планирането, така и за изпълнението на ПИРО. По време на планиране предварителната оценка би трябвало да е оценила количественото определяне на целите и преценила доколко подходящи са те от гледна точка на съдържателност на формите за подпомагане.

Определените в ПИРО индикатори за наблюдение на изпълнението на целите и приоритетите обхващат разнородни по характеристики, нива и източници показатели. Посочени са значителен брой индикатори, в различните сфери на развитие, с първоначални базови стойности, поради което лесно се проследява динамиката им. Информацията за измерването им се базира на източници, като национална и регионална статистика, анализи, доклади и др.

Индикаторите трябва да дават количествена и качествена информация за изпълнените дейности и операции и да позволяват реалистична оценка на степента на постигане на заложените цели. При формулирането на индикаторите се определя какво точно ще бъде наблюдавано и как, включително какви са източниците на информация по всеки индикатор. Индикаторите трябва да бъдат обективно измерими, с ясно определени начини и средства за верифициране на информацията. Прилага се системата от първични индикатори (за резултат), които измерват степента на изпълнение на дейностите и вторични индикатори (за въздействие), които измерват ефекта от дейностите и отразяват напредъка в постигането на повече от една цел. В междинната оценка на ПИРО на Община Антоново са разгледани настъпилите промени по индикатори, където това е било възможно. Добре е да се определят вторични (или интегрирани) индикатори, които отразяват напредъка в постигането на повече от една цел – още повече, че има известно припокриване между целите в различните приоритети.

Според заложените стойности при разработването на целите в плана се направи количествена оценка на постигането им. Освен това експертите, извършващи оценката, вземат за количествени измерители и бройката на заложените в ПИРО цели и мерки за изпълнението им. Тоест сравнява се има ли изпълнени дейности /проекти/ към всяка една от тях.

Направена е качествена оценка, базирана на конкретните изпълнени проекти и дейности спрямо посочените в плана специфични цели и мерки.



*Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие
на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.*

Постигнатият напредък за изпълнение на целите и приоритетите на ПИРО 2021-2027 г. въз основа на индикаторите за наблюдение (индикатори за въздействие за целите и индикатори за резултат за приоритетите) е представен в таблиците по-долу:

Индикатори за продукт								
Приоритет, мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Изпълнено през 2021 г.	Изпълнено през 2022 г.	Изпълнено през 2023 г.	Целева стойност
Приоритет 1.1 "Стабилизиране, модернизиране и развитие на селското и горското стопанство"	10. Реализирани проекти за предприемана на нови дейности в сферата на земеделието и отглеждане на горски продукти.	бр. 2027 г. за	Община, ОД "Земеделие" НСИ	1 год.	11	81	75	2
	2. Изградени системи за ранно предупреждение за възникващи опасности от наводнения, пожари, активиране на свлачищни райони	бр.	Община, ТП Държавно горско стопанство	1 год.	-	-	-	
ПО 1.2. "Подобряване на икономическото състояние на Общината чрез насърчаване на инвестициите, подобряване на бизнес средата, повишаване качеството на	1. Брой туристически атракции създадени/подобвени	бр.	Община	1 год.	-	-	-	5



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

човешките ресурси"								
	2. Създадени и популяризирани туристически дестинации на база културно-историческо наследство	бр.	Община	1 год.	-	-	-	3
	3. Нови стартиращи иновативни центрове в МСП	бр.	Агенция МСП	1 год.	-	-	-	5
Приоритет 2.1. "Развитие и модернизация на физическата инфраструктура"	1. Рехабилитирана/реконструирана пътна мрежа с регионално и местно значение	км	Община	1 год.	-	1	-	8
	2. Население с подобрен транспортен достъп	%	НСИ, Община	1 год.	-	6	-	25%
Приоритет 2.2. "Повишаване на жизнения стандарт,	1. Създадени/обновени градски	%	Община	1 год.	1	-	1	20%



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

чрез подобряване на средата на живот, здравните, културните и социалните услуги в общината"	зелени площи /% от зелените площи/							
	2. Нови/ рехабилитирани здравни, образователни заведения, читалища и социални заведения	бр.	Община	1 год.	1	1	-	5
	3. Изградени и реконструирани обекти и инфраструктура за спорт в свободното време	бр.	Община	1 год.	3	2	4	2
	4. Население, облагодетелствано от подобрена социална, образователна и здравна инфраструктура в % от общото население	%	НСИ, Община	1 год.	9	7	16	30%



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

	5. Лица, включени в образование и обучение за придобиване на компетентности в съответствие с пазара на труда /в % от населението в трудово активна възраст/	%	Община, АЗ	1 год.	0.3	0.4	0.1	10%
	6. Курсове за професионална квалификация и преквалификация на безработни	бр.	Община, АЗ	1 год.	1	2	2	20
	7. Нови фирми, започнали своята дейност	бр.	НСИ, Община, Бизнес	1 год.	-	80	9	15



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

Приоритет 2.3. "Ефективно управление на природните ресурси и опазване на околната среда"	1. Население, обслужено от действаща система за разделно събиране, транспортиране, сортиране и преработка на битови отпадъци	бр.	НСИ, Община	1 год.	95	95	95	95%
	2. Население, обслужено от изградена пречиствателна станция за отпадни води (ПСОВ) в гр. Антоново и с. Трескавец	бр.	НСИ, Община	1 год.	-	-	-	30%
	3. Разширена и реконструирана ВиК мрежа	км	Община	1 год.	1.42	-	-	20%



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

Приоритет 3.1. "Подобряване качеството на публичните услуги и информираността на граждани и бизнес"	1. Модернизирани и реконструирани сгради и обекти на културата, читалища и др.	<i>бр.</i>	<i>Община</i>	<i>1 год.</i>	1	-	1	4
Приоритет 3.2. "Укрепване капацитета на общинска администрация Антоново"	1. Проекти, насърчаващи правно- нормативното и административното сътрудничество и сътрудничеството между гражданите и институциите	<i>бр.</i>	<i>Община</i>		-	-	1	3



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

Приоритет 3.3. "Подпомагане изграждането на местно партньорство за развитие"	1. Брой проекти за разширяване на сътрудничеството и насърчаване на икономическия, социалния и културния обмен между Община Антоново и останалите български общини, НПО, бизнес и др. за реализиране на съвместни инициативи	бр.	Община	1 год.	-	-	-	2	
	2. Новосъздадени ПЧП	бр.	Общината	1 год.	-	-	-	2	
Индикатори за резултат									
Стратегическа цел	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане				Базова стойност	Целева стойност



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

Стратегическа цел 1 „Устойчиво развитие на местната икономика, модернизация на земеделските производства и създаване на благоприятна среда за инвестиции“	1. Увеличение на разходи за придобиване на ДМА за професионални дейности и научни изследвания	%	<i>НСИ</i>	<i>1 год.</i>	-	-	-	Базова година 2019 г. – 5 872 хил. лв./	10%
	2. Увеличаване на нетните приходи от продажби	%	<i>НСИ</i>	<i>1 год.</i>	1643	3103	2695	Базова година 2019 г. – 18 585 лв./	30%
	3. Увеличаване площта на обработваемите земеделски земи	%	<i>НСИ, ОД „Земеделие“</i>	<i>1 год.</i>	3	2	3	/Базова година 2019 г. - 53.70%	20%



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

Стратегическа цел 2: "Интегрирано развитие на територията и повишаване привлекателността на общината и качеството на живот на населението"	1. Увеличаване на броя на реализираните нощувки. /Базова година г. с броя/	%	<i>НСИ</i>	<i>1 год.</i>	2	12	4	/Базова година 2020 г.-.....%.	30%
	2. Благоустроени спортни места и места за отдих	%	<i>Община</i>	<i>1</i>	3	3	4	/Базова година 2020 г.-...%.	30%
	3. Предоставени социални услуги	<i>Бр.</i>	<i>Община</i>	<i>1</i>	3	3	3	/Базова година 2020 г. -6 бр..	7
	4. Увеличен брой сгради с повишена енергийна ефективност	%	<i>НСИ</i>	<i>1 год.</i>	-	-	-	/Базова година 2019 г.-.....бр.	30%



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

Стратегическа цел 3: "Укрепване на институционалния капацитет на местно ниво за по- добро управление и по-високо качество на административното обслужване"	1.Сключени договори за участие в програми и проекти по Структурните фондове	<i>Бр.</i>	<i>Общината</i>	<i>1 год.</i>	1	2	1	X	15
---	---	------------	-----------------	---------------	----------	----------	----------	----------	-----------

Изпълнение на индикаторите за наблюдение и оценка на ПИРО на община Антоново от 2021-2023 г.



4. ОЦЕНКА НА ЕФЕКТИВНОСТТА И ЕФИКАСНОСТТА НА ИЗПОЛЗВАНИТЕ РЕСУРСИ

В тази част на доклада са обобщени резултатите от изпълнението на целите и приоритетите, предвидени в План за интегрирано развитие на Община Антоново 2021-2027 г. през периода от 01.01.2021 г. до 31.12.2023 г. Следвана е структурата на ПИРО – стратегически цели, приоритети, специфични цели, като резултатите за изпълнението на конкретните мерки и цели са въз основа на информацията, предоставена от Община Антоново, външни институции и организации.

В ПИРО на Община Антоново за всички приоритети са формулирани конкретни цели, подцели и мерки за тяхното изпълнение. Към всяка приоритетна цел има посочени индикатори, с които става измерването на постигнатия напредък в изпълнението на ПИРО.

Индикативната финансова таблица на ПИРО е стриктно и прецизно групирана: Стратегическа цел, Приоритети, Специфични цели, Мерки, Дейности.

За всяка цел подробно са разписани множество мерки, което е предпоставка за по-голяма яснота относно начина и степента на постижение на целите, за по-добра организация, по-детайлен и по-конкретен контрол върху тяхното изпълнение. При извършването на междинната оценка беше направен преглед и анализ на изпълнението на всички приоритети и цели на ПИРО на Община Антоново за периода от 2021г. до момента.

Главната стратегическа цел на плана е:

Постигане на устойчиво и балансирано развитие на Община Антоново, чрез подобряване на икономическото състояние, рационално използване и опазване на природната среда, традициите и културата на местната общност, подобряване на условията и качеството на живот.

Стратегически цели:

Стратегическа цел 1. „Устойчиво развитие на местната икономика, модернизация на земеделските производства и създаване на благоприятна среда за инвестиции“;

Стратегическа цел 2. „Интегрирано развитие на територията и повишаване привлекателността на общината и качеството на живот на населението“

Стратегическа цел 3. „Укрепване на институционалния капацитет на местно ниво за по-добро управление и по-високо качество на административното обслужване“

Приоритети, специфични цели и мерки.



Приоритети за развитие на Община Антоново (2021-2027 г.)

Избраните цели са взаимно свързани и подкрепящи се, насочени към постигането на желаната от всички визия за развитие на община Антоново.

Стратегическа цел 1. „Устойчиво развитие на местната икономика, модернизация на земеделските производства и създаване на благоприятна среда за инвестиции“

Реализация на Стратегическа цел 1. допринася за преодоляване на негативните процеси в икономическото развитие на Общината, чрез използването на наличните ресурси и възможности за развитие. Усилията на общинското ръководство за преодоляване на последиците от световната пандемия и стабилизиране на местната икономика през изминалите години продължава през настоящия програмен период, чрез предвидените мерки за подпомагане развитието на съвременно селско и горско стопанство, създаване на условия за развитие на малък и среден бизнес, устойчиви форми на туризъм и др. Двамата приоритета:

- „Стабилизиране, модернизиране и развитие на селското и горското стопанство“;

- „Подобряване на икономическото състояние на общината чрез насърчаване на инвестициите, подобряване на бизнес средата, повишаване качеството на човешките ресурси“.

Стратегическа цел 2. „Интегрирано развитие на територията и повишаване привлекателността на общината и качеството на живот на населението“

Реализиране на Стратегическа цел 2. е от основно значение за развитие на Общината. Изхождайки от всички належащи проблеми на физическата инфраструктура, желанията и нуждите на местната общност, тази стратегическа цел е приоритетна както в настоящото, така и в бъдещото развитие на общината. Тя включва три приоритета:

„Развитие и модернизация на физическата инфраструктура“;

„Повишаване на жизнения стандарт, чрез подобряване на средата на живот, - здравните, културните и социалните услуги в общината“;

„Ефективно управление на природните ресурси и опазване на околната среда“.

Стратегическа цел 3. „Укрепване на институционалния капацитет на местно ниво за по-добро управление и по-високо качество на административното обслужване“

Стратегическа цел 3 е насочена към осигуряване на оптимална институционална среда и предоставяне на ефективни публични услуги, като необходими условия за благоприятна бизнес-среда, икономически растеж и високо качество на живота. Като водещи фактори са изведени откритото управление и оптимизираната и добре подготвена администрация и



реализацията на успешни партньорства за подобряване на координацията и взаимодействието между различните селищни места, между общинските партньорства, партньорството с бизнеса и гражданския сектор.

Приоритетна област 3.1. „Подобряване качеството на публичните услуги и информираността на граждани и бизнес“

Приоритетна област 3.2. „Укрепване капацитета на общинска администрация Антоново“

Укрепването на капацитета на общинската администрация се постига чрез подобряване квалификацията и обмена на добри практики в областта на общинското управление. Настоящият програмен период предоставя възможности за повишаване на компетентността и експертните познания на служителите на общинска администрация в областта на разработване и управление на проектите, в контекста на новите възможности за финансиране от ЕС.

Провеждат се системни обучения и инвестиции в развитието на човешките ресурси, като се заимстват добри практики от частния сектор и от обучителните центрове в други страни и общини. Тези обучения се фокусират върху натрупване на опита и подобряване на експертните познания на служителите.

Изключително важно значение за ефективното функциониране на отделните проектни екипи и за създаването и поддържането на добра работна среда имат лидерските умения и компетентности на съответните ръководители, както и способностите им за управление на промяната, поради което се поставя акцент върху тяхното развитие и усъвършенстване. Насърчава се използването на практиките на груповото лидерство в администрацията като цяло.

Създават се по-благоприятни условия за неформално обучение, самостоятелно учене и споделяне на знания в работна среда. Поддържа се високо ниво на мотивираност на служителите, както и се насърчава тяхната креативност, иновативност и непрестанния стремеж към развитие.

Приоритетна област 3.3. „Подпомагане изграждането на местно партньорство за развитие“



РЕЗУЛТАТИ ОТ ИЗПЪЛНЕНИЕТО ПРЕЗ 2021-2023 Г.:

Изпълнение на Програма за реализация на ПИРО на Община Антоново за периода 2021 - 2023 година:					
ПРИОРИТЕТ	МЯРКА	Изпълнение (в хил. лв.), по години, в т.ч.:			
		Обща индикативна стойност	2021	2022	2023
Стратегическа цел 1. "Устойчиво развитие на местната икономика, модернизация на земеделските производства и създаване на благоприятна среда за инвестиции		2818	486	318	534
ПО 1.1 "Стабилизиране, модернизиране и развитие на селското и горското стопанство"	Мярка 1.1.1.1. "Създаване на условия за развитие на съвременно, балансирано и природосъобразно горско стопанство"	50	През 2021 год. Община Антоново промени начина на стопанисване на общинските гори. Общинският съвет взе решение за обявяване в ликвидация на "Тузлушка гора" ЕООД гр. Антоново. Общинските гори	През 2022 год. Община Антоново не е извършвала дейности по Горскостопанския план. Стартирани са дейности по изработването на нов Горскостопански план. Двама горски стражари охраняват общинските гори.	През 2023 год. Община Антоново не е извършвала дейности по Горскостопанския план. Оказва се постоянно съдействие по изработването на нов Горскостопански план. Продължава охраната на общинските гори.



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

			преминаха на пряко подчинение на Общината. През 2021 год. Община Антоново не е извършвала дейности по Горскостопанския план		
Мярка 1.1.1.2 "Устойчиво управление на горите и горския фонд"	18				18
Мярка 1.1.2.1. Изграждане на съвременно, иновативно селско стопанство. Подпомагане на земеделските производители и МСП за по-широко използване на познанията и иновациите. Подобряване на пазарната ориентация и повишаване на конкурентноспособността. Привличане на млади земеделски производители и улесняване на развитието на бизнеса в селските райони.	189		Отдадени под наем и аренда 7 560 дка общинска земя за създаване на масиви от трайни насаждения.	Отдадени под аренда 8 855 дка общинска земя за създаване на масиви от трайни насаждения.	Отдадени под аренда 9 161 дка общинска земя за създаване на масиви от трайни насаждения. Поетапно се подобряват ресурсното и технологично обезпечаване на земеделското производство чрез субсидиране и кредитни линии. Частните стопани (арендаторите) поддържат високо качество на земеделската продукция съобразно с



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

				изискванията на ЕС, като прилагат схеми за качество. При работата си осъществяват защитно покритие на повърхността на почвата или остатъците от растенията. Полагат усилия за подобряване и поддържане структурата на почвата. Продължава създаването на нови масиви с трайни насаждения.
Мярка 1.1.2.2. "Подпомагане развитието на земеделието и животновъдството"	60			
Мярка 1.1.3.1. Стимулиране развитието на биологично селскостопанско производство	50	Зърнопроизводителите, обработващи земи на територията на Община Антоново, отглеждат земеделски култури, адаптирани към местния климат.	Зърнопроизводителите, обработващи земи на територията на Община Антоново, отглеждат земеделски култури, адаптирани към местния климат.	Зърнопроизводителите, обработващи земи на територията на Община Антоново, отглеждат земеделски култури, адаптирани към местния климат.
	100			



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

	<p>Мярка 1.1.3.2. Развитие на производството на храни и създаване на нови продукти за биоиндустрията.</p>			<p>Отдадени са под наем и са удължени договори за поставяне на пчелини на територията на с. Кьосевци е изградено предприятие за преработка на пчелни продукти.</p>	<p>Отдадени под наем ... бр. общински имоти за пчелини</p>
	<p>Мярка 1.1.4.1. "Изграждане на система за наблюдение, превенция и борба с пожарите. Адаптиране на селскостопанската производителност /култури/. Изследване на допълнителната употреба на дървесина и горски продукти за насърчване и поощряване на разнообразни употреби на горски продукти и увеличаване на потенциала за добавяне на стойност"</p>	<p>23</p>	<p>През 2021 год. ръководството на Община Антоново предприе мерки за почистване на охрастените земеделски земи, пасище и ливади. Дървесината беше заплащана на Общината по цени, определени в Наредбата за местните такси и цени на услуги. Това доведе до значителен ръст на собствените приходи на Общината.</p>	<p>През 2022 год. Продължи почистването на охрастените земеделски земи, пасища и ливади. Беше организирана доставка на дърва за отопление на местното население.</p>	<p>През 2023 год. продължи почистването на охрастените земеделски земи, пасища и ливади. Беше организирана доставка на дърва за отопление на местното население.</p>
		<p>0</p>			



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

ПО 1.2. "Подобряване на икономическото състояние на Общината чрез насърчаване на инвестициите, подобряване на бизнес средата, повишаване качеството на човешките ресурси"	Мярка 1.2.1.1. "Стимулиране малкия и среден бизнес в селското стопанство и преработвателната промишленост, чрез технологично обновяване и иновации"	0			
	Мярка 1.2.1.2. Активен маркетинг и реклама на местните производства	0			
		0			
	Мярка 1.2.2.1. "Разширяване, реконструкция и модернизация на съществуващата туристическа инфраструктура	1320	486	318	516
	Мярка 1.2.2.2. "Създаване на условия за развитие на алтернативни форми на туризъм "				
	Мярка 1.2.2.3. "Подобряване на информираността, маркетинга и рекламата на местните туристически продукти"				
		38			



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

	Мярка 1.2.3.1. "Насърчаване на заетостта и подкрепа на мобилността на работната сила"	91	През 2021, 2022 и 2023 год. Община Антоново активно се включи в национални и оперативни програми за заетост. Бяха проведени мотивационни обучения и обучения за повишаване на професионалната квалификация или придобиване на нова и обучения за придобиване на ключови компетентности на безработни лица, които в последствие бяха назначени на работа.		
		116			
		39			
		206			
	Мярка 1.2.3.2. "Подобряване качеството на човешките ресурси чрез повишаване на нивото на образованието и културния живот, вкл. чрез подобрене на материалната база"	518	През 2021, 2022 и 2023 год. в общинските училища се работи активно за социалната и професионална интеграция на младите хора, чрез включването им в различни програми, проекти и инициативи; за ранно професионално ориентиране на децата, избрали за получат професионална подготовка в средните училища. Персоналът, зает в сферата на образованието, периодично повишава професионалната си квалификация и преквалификация.		
Стратегическа цел 2. "Интегрирано развитие на територията и повишаване привлекателността на общината и качеството на живот на населението"		6557	1577	3616	1678
ПО 2.1. "Развитие и модернизация на физическата инфраструктура"	Мярка 2.1.1.1. "Подобряване на местната транспортна свързаност"	0			
		0			
	Мярка 2.1.1.2. "Изграждане и рехабилитация на общинската пътна инфраструктура и привеждането ѝ в съответствие с европейските изисквания"	0			



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

Мярка 2.1.1.3. "Изграждане и рехабилитация на вътрешно - уличната мрежа"	0			
	0			
	0			
Мярка 2.1.2.1. "Изграждане и обновяване на електропреносната мрежа"	0			
Мярка 2.1.2.2. "Изграждане и експлоатация на енергийната инфраструктура и на алтернативните източници на енергия"	0			
Мярка 2.1.2.3. "Подобряване на енергийната ефективност на сградния фонд"	0			
	0			
Мярка 2.1.2.4. "Подобряване на енергийната ефективност на общинския сграден фонд"	38			38
Мярка 2.1.3.1. "Мерки от защита от наводнения"	49	28	21	
Мярка 2.1.4.1. "Модернизация на телекомуникационната"	0			



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

	<i>мрежа на територията на Община Антоново"</i>				
	<i>Мярка 2.1.5.1. "Планиране устройството на територията"</i>	0			
	<i>Мярка 2.1.5.2. "Осъвременяване на кадастралните карти и устройствени планове"</i>	100		100	
	<i>Мярка 2.1.6.1. "Подобряване състоянието на гробищните паркове"</i>	150	150		
ПО 2.2. "Повишаване на жизнения стандарт, чрез подобряване на средата на живот, здравните, културните и социалните услуги в общината"	Мярка 2.2.1.1. Благоустрояване на обществените места и местата за спорт и отдих"	549	161	141	247
	Мярка 2.2.1.2. "Реконструкция и изграждане на паркове и градини"	143	4	1	138
	Мярка 2.2.2.1. Насърчаване на социалното приобщаване и намаляването на бедността, чрез	83	27	50	6



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

<i>осигуряване на адекватна социална инфраструктура и интеграция на групите в неравностойно положение"</i>				
<i>Мярка 2.2.2.2. "Предоставяне на по-качествени здравни грижи и осъвременяване на здравната инфраструктура в общината"</i>	2000		2000	
<i>Мярка 2.2.2.3. "Привличане и задържане на медицински кадри"</i>	0			
<i>Мярка 2.2.3.1. "Обновяване на образователната инфраструктура"</i>	1180	180	846	468
<i>Мярка 2.2.3.2 "Стимулиране на иновационните подходи в работата с учениците и извънкласните занимания"</i>	194	35	78	81
<i>Мярка 2.2.3.3. "Обучения за безработни и работещи лица - квалификационни и преквалификационни курсове"</i>	60	5		55



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

	<i>Мярка 2.2.4.1. "Реновиране сградите на читалищата и културните институции в Община Антоново</i>	1123	840	150	133
	<i>Мярка 2.2.4.2. "Съхраняване, развитие и популяризиране на културно-историческото наследство"</i>	28	10	6	12
	<i>Мярка 2.2.4.3. "Запазване на културната идентичност на малцинствените общности"</i>	185	12	16	157
	<i>Мярка 2.2.4.4. "Разнообразяване културния живот на общината"</i>	56	13	16	27
	<i>Мярка 2.2.4.5. "Обновяване и съхраняване на религиозните храмове"</i>	0			
ПО 2.3. "Ефективно"	<i>Мярка 2.3.1.1. "Изграждане, реконструкция и</i>	269	18		251



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

управление на природните ресурси и опазване на околната среда"	поддръжка на водоснабдителната и канализационната инфраструктура и услуги, ПСОВ и ПСПВ"				
	Мярка 2.3.1.2. "Подобряване управлението на отпадъците"	68		68	
		81	21	27	33
	Мярка 2.3.1.3. "Опазване и подобряване на околната среда и превенция на екологичните рискове"	23	7	7	9
	Мярка 2.3.1.4. "Рекултивация на замърсени земи и терени"	29	29		
		18	6	5	7
	Мярка 2.3.1.5. "Усъвършенстване на системата за управление на ТБО"	87	20	67	
	Мярка 2.3.2.1. "Опазване и възстановяване на видове, хабитати, екосистеми и ландшафти. Опазване на генетичното разнообразие и биологичната сигурност"	26	5	12	9
	Мярка 2.3.2.2. "Подобряване на информираността и	18	6	5	7



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

	<i>повишаване активността на местната общественост за опазване на биологичното разнообразие"</i>				
Стратегическа цел 3 "Укрепване на институционалния капацитет на местно ниво за по-добро управление и по-високо качество на административното обслужване"		612	121	131	360
ПО 3.1. "Подобряване качеството на публичните услуги и информираността на граждани и бизнес"	<i>Мярка 3.1.1.1. "Реконструкция и модернизация на обществените сгради"</i>	60			60
	<i>Мярка 3.1.1.2. "Подобряване качеството и видовете административни услуги"</i>	132	13	50	69
	<i>Мярка 3.1.1.3. "Обновяване хардуера и софтуера в общинска администрация"</i>	134	47	31	56
	<i>Мярка 3.1.1.4. "Прозрачно управление и подобрена информираност на гражданите"</i>	74	19	21	34
	<i>Мярка 3.1.2.1. "Подобряване на Публичните политики"</i>	27	8	8	11



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

	Мярка 3.1.2.2. "Взаимодействие с гражданския сектор при планиране, изпълнение, мониторинг и контрол на местните политики"	6	2	2	2
ПО 3.2. "Укрепване капацитета на общинска администрация Антоново"	Мярка 3.2.1.1. "Повишаване ефективността на проектния мениджмънт, чрез обучения и обмен на добри практики"	19	3	4	12
ПО 3.3. "Подпомагане изграждането на местно партньорство за развитие"	Мярка 3.3.1.1. "Разширяване на вътрешните и регионални партньорства, партньорствата с гражданския сектор и представителите на неправителствени организации"	44	13	15	16
	Мярка 3.3.1.2. "Изграждане на междуобщинските партньорства за реализация на регионални и национални инициативи"	86	11		75



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

Мярка 3.3.1.3 "Създаване и развитие на Местната Инициативна Група (МИГ)/ВОМР, за развитие на местното предприемачество, обществените инфраструктури и услугите"	30	5		25
Мярка 3.3.1.4. "Стимулиране развитието на публично-частното партньорство"	0			
	0			
Общо:	9 987 лв.	2 184 лв.	4 065 лв.	2 572 лв.



4.1. Финансова ефективност и ефикасност

Постигнатият напредък за изпълнение на целите и приоритетите на ПИРО 2021-2027 г. въз основа на финансовите индикатори за изпълнение е представен на следващата таблица:

Финансово изпълнение на приоритети от ПИРО 2021-2027 г. /2021-2023 г./

Стратегически цели	Изпълнение 2021-2023 г. (хил. лв.)	Бюджет ПИРО (хил. лв.)	% Изпълнение от ПИРО
Стратегическа цел 1. "Устойчиво развитие на местната икономика, модернизация на земеделските производства и създаване на благоприятна среда за инвестиции"	2 818	10 567	26.66
Стратегическа цел 2. "Интегрирано развитие на територията и повишаване привлекателността на общината и качеството на живот на населението"	6 557	103 950	6.31
Стратегическа цел 3 "Укрепване на институционалния капацитет на местно ниво за по-добро управление и по-високо качество на административното обслужване"	612	2 738	22.35
Общо	9 987	117 255	8,52

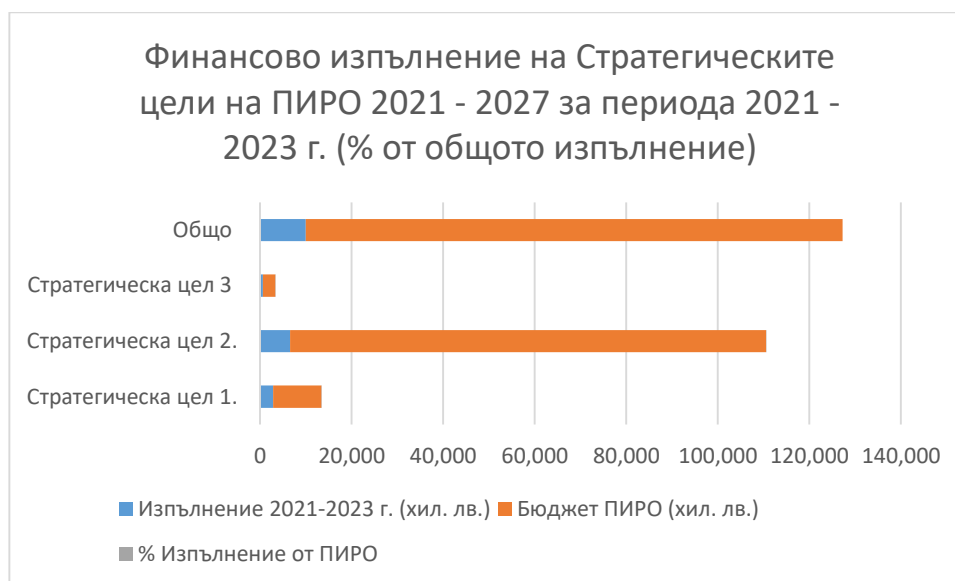
Източник Инф. от Община Антоново. ;ИСУН 2020

От анализа на информацията могат да се направят следните изводи:

През периода с най-голям дял за изпълнение на ПИРО Антоново 2021-2027 г. е **Стратегическа цел 1. "Устойчиво развитие на местната икономика, модернизация на земеделските производства и създаване на благоприятна среда за инвестиции"** с 26.66 % изпълнение. На второ място като процентно изпълнение е **Стратегическа цел 3 "Укрепване на институционалния капацитет на местно ниво за по-добро управление и по-високо качество на административното обслужване"**, изпълнението на която е 22.35 %. На трето място е **Стратегическа цел 2. "Интегрирано развитие на територията и повишаване привлекателността на общината и качеството на живот на населението"** с изпълнение 6.31 %.

Като цяло изпълнението на Плана за интегрирано развитие на Община Антоново за периода 2021 – 2023 год. е 8.52 %.

Фигура 1. Финансово изпълнение на приоритетите от ПИРО 2021-2027 г. за 2021-2023 г.



Източник: Собствени изчисления

4.2. Ефективност и ефикасност по отношение на техническото изпълнение

Общата оценка на изпълнението на ПИРО 2021 - 2023 година на Община Антоново **може да се оцени като средна степен на изпълнение.**

Изразходените финансови ресурси за реализация на ПИРО на Община Антоново 2021 – 2023 г. са използвани целесъобразно, ефикасно и ефективно. Общината е реализирала и реализира успешно значителен брой проекти по Оперативните програми, което е доказателство за висока ефективност и ефикасност в изпълнение на целите на ПИРО.

От 2021 г. до м. юли 2024 г. Община Антоново е реализирала различни проекти и дейности, както по различни програми- /таблица с изпълнени/в процес на изпълнение проекти/, така и със средства от местния бюджет или на обща стойност- **9 987 х. лв.**

Тук не се включват проектите подадени към момента и очакващи финансиране.

Общото техническо изпълнение за ПИРО като цяло (на база брой изпълнени мерки) **за периода на МО е 8.52 %.**

Най-голям напредък в изпълнението на ПИРО е постигнат по Стратегическа цел № 1 – 26.66 % Следва Стратегическа цел №3, в него изпълнението на заложените мерки и дейности



е на 22.35 %. Последна позиция е за Стратегическа цел № 1 с 6.31 % изпълнение. Най-видимият ефект и въздействие от прилагането на ПИРО в Община Антоново за оценявания период се получава от инвестициите в инфраструктурата – ремонт на улици и пътища, обновяване на обществени сгради, благоустрояване, озеленяване и др.

Постигнати са добри резултати в усвояването на средства от европейските фондове. Реализирани са редица проекти, не само в общинския център, но и в останалите населени места на общината. Работи се активно в сферата на инфраструктурата, социалните дейности и развитие на човешките ресурси.

При извършване на Междинната оценка беше направен преглед на функционирането на Системата за наблюдение и контрол на ПИРО. В рамките на разглеждания период Община Антоново е направила годишни анализи на постигнатия напредък по отношение на целите. При подготовката на всеки проект се прави анализ на ползите и на тенденциите за развитие. Доказателство за това са изготвяните ежегодно Доклади за наблюдение на напредъка на ПИРО- Антоново.

ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПРОЕКТИ ОТ 2021 Г. ДО 08.2024 Г., ДОПРИНАСЯЩИ ЗА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ И ПРИОРИТЕТИТЕ НА ПЛАНА ЗА ИНТЕГРИРАНО РАЗВИТИЕ НА ОБЩИНАТА С РАЗМЕРА НА УСВОЕНИТЕ СРЕДСТВА ЗА ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД И ИЗТОЧНИЦИТЕ НА ТЯХНОТО ФИНАНСИРАНЕ

№	Наименование на проект	Източник на финансиране	период	стойност
1	Строителство реконструкция и/или рехабилитация на нови и съществуващи улици и тротоари и съоръженията и принадлежностите към тях	ПРСР мярка 7 подмярка 7.2	2021 – 2023	251038
2	BGLD-3.002-0012 „Равни възможности за по-добро бъдеще на ромите в Община Сунгурларе и Община Антоново“ Процедура BGLD-3 – Подобро включване и овластяване на ромите(1), BGLD-3.002-Интегрирани мерки за приобщаване и овластяване на ромите	ФМ на ЕИП	2022 – 2024	1060525
3	Община Антоново с грижа в дома	Програма „Развитие на човешките ресурси“ 2021-2027	2021 – 2024	335 176.09



Междинна оценка на изпълнението на План за интегрирано развитие

на Община Антоново 2021-2027 г. за периода 2021 -2023 г.

4	Укрепване на общинския капацитет – Антоново	Програма „Развитие на човешките ресурси“ 2021-2027	2023	14119
5	Схема „Младежка заетост”	Програма „Развитие на човешките ресурси“ 2021-2027	2023	Заетост за 28 младежи и 15 ментори
	Проект “Нова възможност за младежка заетост”			
6	Схема „Младежка заетост”	Програма „Развитие на човешките ресурси“ 2021-2027	2023	Заетост за 16 младежи и 3 ментори
	Проект “Нова възможност за младежка заетост”			
7	Топъл обяд в община Антоново 2021 – 2027 година	Програма „Храни и основно материално подпомагане“ 2021-2027, BG05SFPR003-1.001 – Топъл обяд	2021 – 2024	1 264 032.00
8	„Изграждане на зона за отдих в Старчище”	МОСВ И ПУДООС	2023	15000
9	„Изграждане на детска площадка в Малоградец”	МОСВ И ПУДООС	2023	15000
10	„Изграждане на детска площадка в село Ястребино”	МОСВ И ПУДООС	2023	15000

5. ДЕЙСТВИЯТА, ПРЕДПРИЕТИ ОТ КОМПЕТЕНТНИТЕ ОРГАНИ С ЦЕЛ ОСИГУРЯВАНЕ НА ЕФЕКТИВНОСТ И ЕФИКАСНОСТ ПРИ ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПИРО, В Т.Ч.:

5.1. Мерките за наблюдение и създадените механизми за събиране, обработване и анализ на данни

Мониторинг и оценка на ПИРО

В Правилника за прилагане на Закона за регионалното развитие (ППЗРР) нормативно са регламентирани процесите на наблюдението и оценката на регионалното развитие. Наблюдението на Планове за интегрираното развитие на общините се извършва с цел постигане на ефективност и ефикасност на стратегическото планиране, програмирането, управлението и ресурсното осигуряване на регионалното и местното развитие. Предмет на наблюдение е изпълнението на целите и приоритетите за местно развитие, съгласно определени физически и финансови индикатори, организацията и методите на изпълнение, прилагани от органите за управление, и мерките за осигуряване на информация и публичност за резултатите от изпълнението на документите за стратегическо планиране на местното развитие.

За постигане целите на наблюдението е изградена система за наблюдение, която отговаря на специфичните условия и организация за изпълнение на съответните документи за стратегическо планиране на местното развитие. Тази система обхваща:

- ✓ източниците, начините и периодичността за събиране, обработка и анализиране на информация;
- ✓ индикаторите за наблюдение;
- ✓ органите за наблюдение, организацията и методите на тяхната работа;
- ✓ системата на докладване и осигуряване на информация и публичност.

Орган за наблюдение на общинския план за развитие е Общинският съвет. Законодателството за регионално развитие регламентира действията на Общинската администрация и Общинският съвет, които те следва да извършат за наблюдение и оценка на ПИРО. В процеса на наблюдение на изпълнението на ПИРО, общинският съвет осигурява участието на заинтересуваните органи, организации, физически и юридически лица при



спазване на принципа за партньорство, публичност и прозрачност при изпълнението на общинския план за развитие.

Кметът на общината организира наблюдението на изпълнението на ПИРО, като за резултатите от наблюдението на изпълнението на ПИРО се разработва годишен доклад (чл. 91 от ППЗРР). Съгласно законовите изисквания на ЗРР, кметът на общината отчита ежегодно изпълнението на ПИРО пред Общинския съвет.

В предоставените документи основно място заемат годишните планове на наблюдение и изпълнение на ПИРО за периода 2021- 2023 г. В общината е създадена организация по периодично събиране, систематизиране и анализ на данни за територията. Информация за реализацията на ПИРО е на интернет страницата на общината.

Мониторингът и оценката предполагат изследване на текущото състояние и проследяване във времето на промените, до които довеждат прилагането на Общинския план или на съответния друг стратегически документ. По тази причина е важно да се обезпечат надеждни данни за изходното състояние на съответните индикатори, чрез които се описва проблемът или ситуацията преди изпълнението на заложените проект, мярка, приоритет и специфична цел. Такива изходни индикатори (индикатори за резултат и индикатори за въздействие) са заложиени в ПИРО Антоново 2021-2027 г. със заложиени базови и целеви стойности, но без заложиени междинни стойности.

Мониторингът на общинските политики е предвидено да се реализира на две нива. Първото ниво се осъществява от общинската администрация и включва следене на графиците за изпълнение на програмата и спазването на сроковете, както и оценка на степента на постигане на целите, финансовите ресурси (планирани и изразходвани) и управлението. Това се изпълнява. Второто ниво се осъществява от Общинския съвет, който приема решения по изпълнението на програмата или по възникнали проблеми.

Една от основните задачи на мониторинга по отношение на публичните политики е да следи за степента на постигане на заложените цели и ефективност по време на тяхното прилагане. Реализирането на Общинския план за развитие представлява етапен процес, при който всяка финансова година може да се разглежда като отделна фаза. Именно поради това, мониторингът завършва с годишни оценки и доклади, които да послужат на корективните действия в следваща фаза/година.

Системата за наблюдение и оценка на изпълнението на Плана за интегрирано развитие цели осигуряването на ефективно изпълнение на плана, с оглед постигане на целите за



интегрирано устойчиво местно развитие и ефикасно разходване на ресурсите за реализация на планираните дейности и проекти.

Предмет на наблюдението и оценката е изпълнението на целите и приоритетите на Плана за интегрирано развитие на основата на резултатите от подготовката и изпълнението на мерките и проектите, включени в Програмата за реализация на плана.

Необходимо е да се направи преглед и се изготвят и/или актуализират документите (стратегии, програми, планове, наредби, правила), които са свързани с прилагането, изпълнението и отчитането на отделните секторни политики, които са в правомощията на органите на местно самоуправление.

Необходимо е и по отношение на секторните политики да се прилага механизъм на мониторинг, контрол и отчитане на резултатите от изпълнението им, като тези резултати намират отражение и при междинната и последващата оценки на изпълнението на ПИРО.

В процеса на разработване на междинната оценка са използвани следните информационни източници: Информационната система за управление и наблюдение на структурните инструменти на ЕС в България (ИСУН 2020); официални данни и статистическа информация от ТСБ - гр. Търговище, ДБТ - гр. Омуртаг; интернет сайтове и портали - Община Антоново, НСИ, АЗ, ОПОС, ОПДУ, ОПРР, ОПРЧР, ОПИК, ПРСР (2014-2020); ПОС; ПРЧР; ПО; ПХОМП; ПРР; ПНИИДИТ; ПКИП; ПМРА; ПТС (2021-2027) информация, предоставена от дирекциите на Общинска администрация - Антоново.

Процесът на набиране на информация и анализът на наличната документация преминава през следните етапи:

1. Работа с документи - подбор, съпоставяне, анализ, оценка и синтез: Документална оценка на изпълнението на ПИРО и преглед на всички съпътстващи документи на община Антоново, които допринасят за изпълнението на ПИРО;

2. Анализ на средата, преглед и оценка на първоначалните резултати от изпълнението на ПИРО, оценка на изпълнението на целите и оценка на ефективността и ефикасността на използваните ресурси.

Методическият инструментариум на междинната оценка включва използването на определени критерии за оценка, които характеризират потенциала за реализация и качеството на резултатите при изпълнението на ПИРО на община Антоново 2021 – 2027 г.:

✓ Стратегическо съответствие и хармонизация с целите и приоритетите на политиката за регионално и местно развитие за текущия планов и програмен период;



- ✓ Нормативно съответствие с принципите, правилата и стандартите за планиране на регионалното развитие, залегнали в националното законодателство за регионалното развитие;
- ✓ Отразяване и влияние върху състоянието и промените в социално-икономическия профил на общината за наблюдавания период след 2021 г.;
- ✓ Постигнати резултати, въздействие и цялостна ефективност на досегашното изпълнение на ПИРО;
- ✓ Ефективно и ефикасно използване на ресурсите за развитие на територията на общината;
- ✓ Политическа и социална ангажираност, административен и институционален капацитет за прилагане на политиката за устойчиво интегрирано регионално и местно развитие;
- ✓ Устойчивост на постигнатите желани ефекти - ще продължат ли те да съществуват и отвъд времевия хоризонт на ПИРО.

Междинната оценка обхваща времевия период 2021 – 2023 г. и първото полугодие на 2024 г., като анализите, констатациите и експертните преценки се отнасят до тенденции или ключови и характерни за периода факти и данни, без да се достига до детайли по години или по отделни компоненти на икономическите, социалните и екологичните сектори. Основните индикатори за наблюдение на ПИРО, определени в самия план за развитие, в голяма степен осигуряват достатъчна база за изготвяне на Междинна оценка, затова междинната оценка е направена въз основа на предварително дефинирани критерии за оценка на изпълнението на ПИРО, които определят качеството и степента на изпълнение на целите и приоритетите.

5.2. Преглед на проблемите, възникнали в процеса на прилагане на ПИРО, както и мерките за преодоляване на тези проблеми

През 2023 г. от периода на изпълнение на ПИРО се наблюдават редица проблеми, които пряко и/или косвено са оказали влияние върху изпълнението на плана:

- Липса на достатъчно собствени средства за реализирането на проекти;
- Липса на механизъм за набиране на актуална статистическа информация за всички области на социално-икономическия живот на територията на общината, поради което анализите се извършват на база налична информация за предходни години от НСИ;



- Липса на механизъм за набиране на информация за реализираните проекти на НПО и стопанските субекти на територията на общината чрез информация, предоставена от съответните регионални структури;
- Липса на активно действащи НПО;
- Липса на стопански субекти, отворени към създаване на ПЧП при реализация на проекти;
- Недостатъчен административен капацитет в публичния и частния сектор;
- Забавяне стартирането на оперативните програми и ПРСР за периода 2021-2027 г. и процедурите по Националния план за възстановяване и устойчивост

5.3. Мерките за осигуряване на информация и публичност на действията по изпълнение на ПИРО;

Основен принцип за провеждане на държавната политика за регионално развитие е принципът за партньорство, публичност и прозрачност на всички нива при осъществяване на процесите на планиране, програмиране, финансиране, наблюдение и оценка.

ПИРО за периода 2021-2027 г. е разработен на базата на взаимодействие и поддръжане на активна комуникация между общинските служители, държавните структури, бизнеса, културните институции, неправителствения сектор, образователните институции, граждани и др.

Основен източник за *информираност на обществото по отношение на изпълнението на Общинския план за развитие, публичност и прозрачност, е официалната уебстраница на Община Антоново <http://www.antonovo.bg/>*, в която се публикуват за обществено обсъждане всички нормативни актове, документи, стратегии, планове и програми на общината. На нея се публикува и информация за изпълняваните и реализираните проекти, както и за документите, резултат от тяхното изпълнение.

Информация и публичност на действията по изпълнение на ПИРО се предоставят на граждани и организации чрез следните комуникационни канали:

- Чрез информационни справки, внасяни в общинския съвет за промените по бюджета за съответната година;
- Чрез актуализиране на информацията в сайта на общината;
- Провеждане на дискусии;
- Чрез публикации в регионалните медии, вкл. електронните им издания.

В заключение може да се направи извода че дейностите по информация и публичност на ПИРО, които реализира Община Антоново се изпълняват много добре.

5.4. Мерките за постигане на необходимото съответствие на ПИРО със секторните политики, планове и програми на територията на общината

Плановата осигуреност е основен фактор за развитие на местна политика. Областите на политика, за чието реализиране отговаря институцията – българска община, в частност Община Антоново, са дефинирани в ЗМСМА, чл. 17, т. 1., където законодателят определя правото и реалната възможност на гражданите и избраните от тях органи да решават самостоятелно всички въпроси от местно значение.

Необходимо е и по отношение на секторните политики да се прилага механизъм на мониторинг, контрол и отчитане на резултатите от изпълнението им, като тези резултати намират отражение и при последващата оценка на изпълнението на ПИРО.

Необходимо е да се направи преглед и да се изготвят и/или актуализират документите (стратегии, програми, планове, наредби, правила), свързани с прилагането, изпълнението и отчитането на отделните секторни политики, които са в правомощията на органите на местно самоуправление.

За постигане съответствие на ПИРО със секторните политики, планове и програми на територията на общината, мерките, които се предприемат към настоящия момент, са:

- провеждане на коригиращи действия, на базата на предложения от заинтересованите страни;
- разглеждане на предложения от заинтересованите страни в постоянните комисии на Общинския съвет и внасяне на предложения за решения от ОбС;
- актуализиране на приетите от Общинския съвет – Антоново наредби, стратегии, концепции, програми, планове и др. в съответствие с целите и мерките, предвидени в ПИРО.

5.5. Мерките за прилагане принципа на партньорство

Прилагат се принципите на:

- ✓ Равнопоставеност;
- ✓ Зачитане интересите на партньора;
- ✓ Отвореност към нови идеи;
- ✓ Спазване на правилата.

За прилагане на принципа на партньорство е необходимо засилване на сътрудничеството с местни сдружения с цел увеличаване на гражданското участие в процеса по реализация на ПИРО и включване на всички заинтересовани страни чрез организиране на обществени обсъждания, кръгли маси, форуми и други подходящи форми на участие.

Към 2024 г. Община Антоново е реализирала проект в сътрудничество с други общини от страната или извън нея. В партньорство с Община Омуртаг работихме активно по разработване на Стратегия на ВОМР за Сдружение „Местна инициативна група Антоново – Омуртаг“.

5.6. Резултатите от извършени оценки за периода.

До настоящият момент, няма извършени оценки на ПИРО на Община Антоново.

6. ЗАКЛЮЧЕНИЯ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ЗА ПОДОБРЯВАНЕ НА РЕЗУЛТАТИТЕ ОТ НАБЛЮДЕНИЕТО НА ПИРО.

Мониторингът и оценката предполагат изследване на текущото състояние и проследяване във времето на промените, до които довеждат прилагането на Общинския план или на съответния друг стратегически документ. По тази причина е важно да се обезпечат надеждни данни за изходното състояние на съответните индикатори, чрез които се описва проблемът или ситуацията преди изпълнението на заложените проект, мярка, приоритет и специфична цел. Такива изходни индикатори (индикатори за резултат и индикатори за въздействие) са заложили в ПИРО Антоново 2021-2027 г. със заложили базови и целеви стойности, но без заложили междинни стойности.

Мониторингът на общинските политики е предвидено да се реализира на две нива. Първото ниво се осъществява от общинската администрация и включва следене на графициите за изпълнение на програмата и спазването на сроковете, както и оценка на степента на



постигане на целите, финансовите ресурси (планирани и изразходвани) и управлението. Това се изпълнява. Второто ниво се осъществява от Общинския съвет, който приема решения по изпълнението на програмата или по възникнали проблеми.

Една от основните задачи на мониторинга по отношение на публичните политики е да следи за степента на постигане на заложените цели и ефективност по време на тяхното прилагане. Реализирането на Общинския план за развитие представлява етапен процес, при който всяка финансова година може да се разглежда като отделна фаза. Именно поради това, мониторингът завършва с годишни оценки и доклади, които да послужат на корективните действия в следваща фаза/година.

Системата за наблюдение и оценка на изпълнението на Плана за интегрирано развитие цели осигуряването на ефективно изпълнение на плана, с оглед постигане на целите за интегрирано устойчиво местно развитие и ефикасно разходване на ресурсите за реализация на планираните дейности и проекти.

Предмет на наблюдението и оценката е изпълнението на целите и приоритетите на Плана за интегрирано развитие на основата на резултатите от подготовката и изпълнението на мерките и проектите, включени в Програмата за реализация на плана.

Необходимо е да се направи преглед и се изготвят и/или актуализират документите (стратегии, програми, планове, наредби, правила), които са свързани с прилагането, изпълнението и отчитането на отделните секторни политики, които са в правомощията на органите на местно самоуправление.

Необходимо е и по отношение на секторните политики да се прилага механизъм на мониторинг, контрол и отчитане на резултатите от изпълнението им, като тези резултати намират отражение и при междинната и последващата оценки на изпълнението на ПИРО.

Обобщаващият извод, който може да бъде формулиран въз основа на извършената МО и анализ на изпълнението на ПИРО на Община Антоново 2021 – 2027 г. до настоящия момент, е следният:

Голяма част от целите и мерките в ПИРО са изпълнени или в процес на изпълнение. Като се има предвид оставащия период до края на 2027 г., считаме, че изпълнението на повечето мерки от Плана ще бъде доведено до успешен край, независимо от влошената икономическа ситуация в Общината и областта. Необходимо е да се направи обстоен анализ и преоценка на реалните възможности за изпълнение на всички формулирани, но неизпълнени до този момент, изцяло или частично, цели и мерки до края на плановия период. След



необходимата обективна и задълбочена аргументация, е допустимо част от мерките да бъдат преформулирани, друга част – прехвърлени за следващия планов период, за други – да бъдат променени индикаторите за оценка на изпълнението и т.н., доколкото ПИРО е отворен документ, в който е възможно да се правят и е наложително да се правят промени в хода на неговото изпълнение, вследствие на промяната в условията за неговата реализация. Без да се променят основните приоритети и най-важните цели по тях, би могло някои мерки да отпаднат, с оглед на ограничените ресурси, както и да бъдат формулирани някои нови мерки, при благоприятни възможности за привличане на средства от нови източници. Във връзка с последното по-широко да се използват различните форми на публично-частното партньорство при реализацията на ПИРО и още повече да се утвърждават и развиват добрите традиции и практики на Общината в проектната дейност. Укрепването на административния и експертния капацитет за наблюдение и координиране на изпълнението на ПИРО е от съществено значение за неговата успешна реализация. От направената междинна оценка на изпълнението на Плана за интегрирано развитие на Община Антоново 2021 – 2027 г. е видно, че са положени немалко усилия за реализиране на дейностите в плана за интегрирано развитие, преди всичко от страна на общинската администрация. Голямото предизвикателство пред общинските власти през оставащия планов период е реализацията на потенциала за развитие на Община Антоново успоредно с решаването на натрупаните проблеми. Развитието на човешките ресурси е от ключово значение за успешното изпълнение на ПИРО и на визията на Общината. Това налага да бъдат реализирани приоритетно по-голямата част от предвидените мерки, водещи до укрепването на човешкия потенциал, до създаване на повече и по-качествени устойчиви работни места и повишаване на заетостта на населението. Важна задача през оставащия период от действието на Общинския план за развитие е и диверсифицирането на икономиката и развитието на нови алтернативни икономически дейности, които да се базират на използването на местния потенциал. Това изисква по-добър маркетинг и реклама на местната икономика, насърчаване на публично-частните партньорства в стопанския сектор, развитие на бизнес-мрежите, привличане на местни и чужди инвестиции за развитие на Общината.

В заключение, на базата на постигнатото дотук, експертният екип може да даде **ДОБРА МЕЖДИННА ОЦЕНКА** на изпълнението на План за интегрирано развитие на Община Антоново 2021-2027 г. и да изрази пълната си увереност, че той може успешно да бъде изпълнен до края на плановия период.